

Le juste prix

Afin de fixer les idées, il a paru utile de détailler, à travers un exemple simple, les comptes d'un Cabinet-Conseil et, par voie de conséquence, d'explicitier ses prix de vente.

Pour cet exemple, on prendra un Cabinet constitué :

- d'un consultant manager,
- d'un consultant senior,
- d'un consultant chargé d'études,
- d'un assistant.

Soit trois "producteurs" opérationnels.

Sur la base de **215 jours** (1) légaux de travail annuel :

Décomposition des activités du cabinet par consultant en nombre de jours

	Manager	Senior	Chargé d'études
Prospection	15	5	
Appels d'Offre	36	23	20
Administratif	12	8	6
Journées professionnelles	6	6	8
Formation professionnelle	7	7	12
Service après-vente, imprévus	5	5	7
<i>Total des journées non facturables (2)</i>	<i>81</i>	<i>54</i>	<i>53</i>
Total des journées facturables (1-2)	134	161	162

La structure de coût du cabinet pour une année peut-être ainsi décomposée :

Structure de coût du cabinet (en €)

Frais fixes		Frais variables	
Loyer, charges	20 000	Salaires et charges	231 000
Assurances	1 000	Déplacements	55 000
Formation, journées professionnelles	14 000	Entretien, réparations	2 000
Communication commerciale	5 000	Télécommunications	9 000
Frais divers de gestion (expert comptable,...)	5 000	Fournitures de bureau, reprographie	19 000
		Amortissements (matériels informatique et bureautique)	5 000
		Impôts et taxes	5 000
Total des frais fixes	45 000	Total des frais variables	326 000
TOTAL GÉNÉRAL : 371 000 €			

Compte tenu du coût de **fonctionnement** (coûts fixes + coûts variables) du Cabinet et d'une **marge bénéficiaire de 5%**, le montant total des frais à couvrir par des recettes s'élève à **389 550 € H.T.**

C'est pourquoi, les prix de journée respectifs des trois consultants, établis de manière cohérente en fonction de leurs expériences, de leurs responsabilités et du nombre de journées facturées, sont les suivants :

Structure de ressources du cabinet

	Manager	Senior	Chargé d'études	TOTAL
Prix de journée H.T.	1 100 €	850 €	650 €	
Journées effectivement facturées	134	161	162	
Facturation H.T.	147 400 €	136 850 €	105 300 €	389 550 €

Les propositions qui indiqueraient des prix nettement inférieurs devraient être considérés par les Maîtres d'Ouvrage avec beaucoup de prudence.